

# List of Signatures

Page 1/1

 KCD Årsrapport 2024\_ekstern\_til underskrift.pdf

Name	Method	Signed at
Helle Ringberg Bay	MitID	2025-05-27 08:23 GMT+02
Mette Haase Lindhardt	MitID	2025-05-26 18:53 GMT+02
Dennis Friis Thaagaard	MitID	2025-05-26 14:02 GMT+02
Karsten Nielsen	MitID	2025-05-26 12:51 GMT+02

Penneo dokumentnøgle: 5FKX7-BZUXO-4QUMI-AFLT-AT8LN-OEZS8



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: 518CD082BB5243BF83C773D21625792A

2024  
**KATTEGATCENTRETS**  
**DRIFTSFOND**  
ÅRSRAPPORT

CVR-NR. 16278246



Penneo dokumentnøgle: 5FKX7-BZUXO-4QUMI-AFLT-AT8LN-OEZS8



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
518CD082BB5243BF83C773D21625792A

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger .....	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4 – 7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning .....	8 – 11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	12 – 14
Resultatopgørelse .....	15
Balance .....	16 – 17
Noter .....	18 – 20



## FONDSOPLYSNINGER

<b>Fonden</b>	Kattegatcentrets Driftsfond Færgevej 4 8500 Grenaa  Telefon: 86 32 52 00 Hjemmeside: <a href="http://www.kattegatcentret.dk">www.kattegatcentret.dk</a> E-mail: <a href="mailto:kc@kattegatcentret.dk">kc@kattegatcentret.dk</a>  CVR-nr.: 16 27 82 46 Stiftet: 1992 Hjemsted: Grenaa Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mette Haase Lindhardt Dennis Friis Thaagaard Helle Ringberg
<b>Direktion</b>	Karsten Bjerrum Nielsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havnegade 18 9850 Hirtshals
<b>Pengeinstitut</b>	Djurslands Bank A/S Torvet 5 8500 Grenaa
<b>Økonomisystem, og udbyder</b>	BC-SaaS, NaviPartner Hillerødgade 308 2200 København N



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2024 for Kattegatcentrets Driftsfond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens regler for regnskabsklasse A med tillæg af de særlige krav til regnskabsaflæggelsen, der fremgår af Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Endvidere skal det erklæres, at alle indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med indsamlingsreglerne.

Grenaa, den 19. maj 2025

Direktion:

---

Karsten Bjerrum Nielsen  
Direktør

Bestyrelse:

---

Mette Haase Lindhardt  
Formand

---

Dennis Friis Thaagaard

---

Helle Ringberg



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til fondsbestyrelsen i Kattegatcentrets Driftsfond*

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kattegatcentrets Driftsfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Fonden har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
518CD082BB5243BF83C773D21625792A



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af institutionen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af institutionen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hirtshals, den 19. maj 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Lasse Toft  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35389



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
518CD082BB5243BF83C773D21625792A

# LEDELSESBERETNING

## Hovedaktivitet

Kattegatcentret er et statsanerkendt zoologisk anlæg, hvis hovedformål er formidling om livet i havet gennem udstillinger og aktiviteter. Som marint videnscenter arbejdes der med formidling, undervisning og avlsarbejde samt bidrag til forskning, erhvervsudvikling og naturbevarelse.

## Bæredygtighed og samfundsansvar

Fonden bygger grundlæggende på et dybt samfundsansvar med fokus på formidling og arbejde med naturen under vandet. Vi har struktureret vores arbejde med bæredygtighed på de tre områder indenfor ESG – environment (miljø & klima), social (socialt arbejde) og governance (god selskabsledelse).

## E – environment (miljø & klima)

### Forskning og naturbevarelse

Kattegatcentret er aktive i et internationalt samarbejde om hajer og rokker gennem vores medlemskab i EAZA (European Association of Zoos and Aquaria) og EUAC (European Union of Aquarium Curators), hvor vi arbejder for bedre bevaringsindsatser – både for dyr i fangenskab og i naturen. Vi deltager desuden i en særlig arbejdsgruppe, Elasmobranch Conservation Focus Group, der fokuserer på at beskytte hajer og rokker på deres naturlige levesteder. Samtidig er vi en del af dialogen om nye, fælles naturprojekter gennem vores medlemskab i DAZA (danske akkrediterede zoologiske haver og akvarier).

Kattegatcentret er avlskoordinator for flere rokke-arter og har dermed en central rolle i at sikre bæredygtige og genetisk sunde bestande i akvarier verden over.

Kattegatcentret leder et treårigt naturgenopretningsprojekt, Ålegræs i Norddjurs, hvor målet er at plante 20.000 nye ålegræsspirer i havet ud for Norddjurs Kommune. Lokale gymnasieelever og borgere hjælper med at binde ålegræs på søm, som derefter udplantes i udvalgte havområder. Elever fra ungdomsuddannelserne HTX og STX får endda mulighed for at følge projektet gennem hele deres treårige uddannelse via et særligt "naturgenopretningsfag". I 2024 blev der godkendt syv udplantningsområder – og arbejdet er i fuld gang.

Kattegatcentret deltager aktivt i Havsamarbejdet i Østjylland, hvor syv østjyske kommuner er gået sammen for at forbedre havmiljøet – med særligt fokus på den vestlige del af Kattegat.

Sammen med Dansk Ornitologisk Forening (BirdLife Denmark) samler Kattegatcentret penge ind til at beskytte vilde pingviner og deres levesteder. Indtil videre har vi doneret 138.000 kr. til beskyttelse af pingviner på Falklandsøerne

I 2024 afholdt Kattegatcentret sammen med de øvrige partnere i AlgeCenter Danmark, den internationale Nordic Seaweed Conference for 13. gang. Denne gang med 100 deltagere fra 21 forskellige lande. I tilknytning til konferencen blev der også afholdt møde i AlgeCenter Danmarks Erhvervsnetværk, som blev styrket med en 2-årig bevilling fra Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram startende fra 2024. I den forbindelse er det lykkedes at udvide erhvervsnetværket til knap 40 virksomheder, og der afholdes 3 årlige temadage for medlemmerne.

Kattegatcentret er sammen med norske og svenske partnere en del af Erasmus+ projektet CIRCNET – circularity in vocational education and training, som har fokus på undervisning om bæredygtige, cirkulære produktionssystemer målrettet ungdomsuddannelserne.



## LEDELSESBERETNING

Kattegatcentret deltager i 3 store, internationale forskningsprojekter. Projektet SeaFree, et samarbejde med bl.a. virksomheden PureAlgae og Aarhus og Københavns Universiteter, handler om at anvende tang som rensning i forbindelse med recirkulerede akvakultur systemer og bruge den producerede tangbiomasse til medicin og kosttilskud. Projektet WIN@sea og EU-projektet OLAMUR undersøger, hvordan man kan producere fossolfri havmøllestrøm, bæredygtige muslinger og tang og samtidig forbedre havmiljøet i ét og samme havområde, og derudover også dele både/skibe, grej, mandskab, og data som f.eks. vind - og bølgehøjde.

### Formidling og udstillinger

*"Dødvande" – ny udstilling om krisen i det danske havmiljø*

I 2023 var havet omkring Danmark ramt af det værste iltsvind i 20 år. Der var få fisk at fange, og forskere beskrev det danske havmiljø med ord som katastrofe, økomord og tragedie. I en helt ny udstilling, som åbnede i marts 2024, tager Kattegatcentret kampen op for det pressede havmiljø og sætter fokus på, hvorfor livet i havet omkring Danmark har det så skidt – og ikke mindst, hvad man kan gøre ved det.

### S - social (socialt arbejde)

#### Undervisning

*Naturvidenskabsfestival hyldede lokal videnskabshelt*

Kattegatcentret dannede den 24.-25. september rammen om en naturvidenskabsfestival ud over det sædvanlige. Mere end 1100 elever fra 6.-10. klasserne i både Norddjurs og Syddjurs Kommune markerede den lokale videnskabshelt August Kroghs 150-års fødselsdag med en blanding af nobelprisvindende viden, leg og læring. Det var 11. gang, at Norddjurs Naturvidenskabsfestival løb af stablen i Kattegatcentret, hvor hovedformålet er at inspirere og motivere børn og unge til at forfølge en karriere inden for naturvidenskab.

*"Alle er gode til noget"-festival*

Den årlige "Alle er gode til noget"-festival blev afholdt i Kattegatcentret, med deltagelse af 639 førskolebørn og 3. klasseelever fra Norddjurs og Syddjurs Kommuner. Børnene lærer om havet, dissekterer blæksprutter, fremstiller tangsalt og tilbereder makrel i tomat over bål. Festivalen blev afholdt over fem dage fra den 6. – 14. marts. Aktiviteterne foregik på tværs af alder og skole, hvilket gav børnene mulighed for at arbejde sammen, skabe venskaber og lære i et praktisk, hands-on miljø.

Festivalen er en del af et større projekt, hvis formål er at sikre en tryk overgang fra børnehave til skole. Ved at skabe bånd mellem skolebørn og børnehavebørn hjælper festivalen de yngste med at føle sig trygge, når de starter i skole. Festivalen giver derfor ikke kun børnene faglig viden om havet, men også en enestående mulighed for at danne venskaber på tværs og sikrer en tryk overgang til skolelivet.

*Forløb for børn med særlige behov*

For børn med særlige behov, kan det være overvældende at deltage i undervisning uden for kendte rammer. Kattegatcentret tilbyder derfor undervisningsforløb for specialklasser, hvor der er fokus på faste rammer, god planlægning og forudsigelighed. Til målgruppen er forløbene planlagt med høj grad af praksisfaglighed, øvelser og små skift i aktiviteter undervejs. Forløbene kan tilpasses i niveau og tid. Der er fokus på at skabe et trygt og tillidsfuldt rum, hvor der er plads til spørgsmål og dialog.

#### En rummelig arbejdsplads

Kattegatcentret tager imod udsatte unge og unge med særlige behov i forbindelse med virksomhedspraktik. Praktikophold planlægges, så der tages hensyn til de behov, som den enkelte praktikant har, så det sikres, at udbyttet bliver godt for både praktikant og Kattegatcentret.



# LEDELSESBERETNING

## G - governance (god selskabsledelse)

### **Politikker**

Fonden er som en del af processen med af opnå en *Green Attraction* certificering ved at udvikle en række ESG-politikker. Dette omfatter fx en politik for miljø og klima, en politik for menneskerettigheder, en politik for arbejdstagerrettigheder, samt en politik for antikorruption.

### **Leverandørstyring**

I processen med af opnå en *Green Attraction* certificering er vi også ved at udvikle et system til at stille flere krav til vores leverandører angående bæredygtighed, så vi sikrer, at indkøbte produkter og services også fokuserer på samfundsansvar.

### **Transparens**

Vi ønsker at gøre det så nemt som muligt at gennemskue den positive og negative effekt, vi har på vores omverden. Derfor vil vi i de kommende år offentliggøre flere nøgletal indenfor ESG.

### **Indsamlinger**

Kattegatcentret har i 2024 modtaget gaver efter Ligningsloven §8A for i alt 30.300 kr. Herudover er der modtaget anonyme indsamlinger og andre gaver for i alt 1.600 kr. De indsamlede midler er indsamlet via fondens hjemmeside, ved indgangen til attraktionen samt via sociale medier mv.

Beløbene er indsamlet og anvendt i henhold til Fondens formål. Som i 2023 har fonden valgt at anvende de indsamlede midler til fondens dyrehold.

### **Personale**

Der er ansat barselsvikar for koordinator for butik og billetsalg pr. 1. februar 2024.

Der er ansat ny dyrepasser/akvarist pr. 1. oktober 2024.

### **Økonomi og regnskab**

Der er i årets løb gennemført de forventede aktiviteter i overensstemmelse med budget og an søgningen til Slots-og Kulturstyrelsen.

Det samlede gæstetal for 2024 blev på 155.241.

Det budgetterede gæstetal for 2024 udgjorde 185.000.

Regnskabsåret blev afsluttet med et overskud på 228.771 kr., hvilket er tilfredsstillende i forhold til, at der i budget 2024 var forventet et overskud på 658.000 kr.

Rent gæstemæssigt var 2024 et mindre tilfredsstillende år, da antallet af gæster ikke nåede det forventede i forhold til budget. Gæstetallet lå desuden under resultatet i 2023. Det er derimod meget tilfredsstillende, at det lykkedes at opnå et positivt resultat/overskud trods nedgang i antallet af gæster. Overskuddet skyldes bl.a., at det lykkedes at øge omsætningen pr. gæst. Desuden bidrog det positivt, at statsstøtte via Finansloven var 1 mio. kr. højere end oprindelig budgetlagt.



## LEDELSESBERETNING

### Resultatdisponering

Årets overskud overføres efter henlæggelse til Kattegatcentrets pulje til marin naturbevarelse (137.103 kr.) med i alt 91.668 kr.

### Forventninger til 2025

De første 4 måneder af 2025 er forløbet relativt godt. Gæstetallet ligger lidt over det budgetterede, mens den gennemsnitlige indtjening pr. gæst ligger lidt under budget.

Der er forventning om, at gæsteinteressen generelt vil være høj i den resterende del af 2025.

En ny udstilling om krisen i det danske havmiljø "Dødvande", som åbnede i april 2024, har givet meget omtale og interesse, og pingvinanlægget, som åbnede i sommeren 2022, har stadig stor tiltrækningskraft.

Som altid er gæstetallet i sommer-/højsæsonen påvirket af vejret, og det udgør en naturlig usikkerhedsfaktor.

### Betydningsfulde hændelser efter regnskabsafslutning

Kattegatcentrets tropiske hajtank skal gennemgå en gennemgribende renovering. Planlægning og fundraising er igangsat, og det forventes at projektet gennemføres ultimo 2026 og primo 2027. Kattegatcentret bidrager med egenfinansiering på 8 mio. kr. Der er ansøgt støtte hos en filantropisk fond om restfinansiering. I denne ansøgning indgår der et bidrag fra Norddjurs kommune på i alt 8 mio. kr. i 2026 og 2027. Der er indgået aftale med Rådet for Bæredygtigt Byggeri om assistance til DGNB-certificering og bæredygtighedsrådgivning i forbindelse med det kommende renoverings- og ombygningsprojekt.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Kattegatcentrets Driftsfond for 2024 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tillæg af de særlige krav til noter mm., som fremgår af retningslinjerne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## INDSAMLINGER

Fonden er godkendt af Skattestyrelsen efter Ligningslovens §8a til indsamling af gaver.

Indsamlingerne foretages løbende og anvendes til formål jf. fondens vedtægter, der er at tilvejebringe og formidle viden om:

- fiske-, dyre- og planteliv.
- menneskets forhold til naturen.
- havmiljøet, specielt om Kattegat.
- renere teknologi og naturforvaltning i øvrigt.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved entréindtægter samt salg af souvenir og madvarer m.v. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver, driftstabserstatninger og lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til udstillinger, salgsfremmende omkostninger, personaleudgifter, administration, ejendomsudgifter, biludgifter, m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

Lønninger og gager dækket af projekter er overført til projekterne.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel, biler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Eventuelle tilskud er indtil 31. december 2014 modregnet i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Tekniske anlæg og maskiner .....	5-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3-8 år	0%

Anskaffelse af software og øvrige anskaffelser af materiel mv. til en kostpris på under 50.000 kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Etablering af udstillinger mv. til en værdi af op til 750.000 kr. indregnes som omkostning i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

Aktiver indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter depositum, som indregnes og måles til kostpris.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes ikke i balancen som aktiver.





## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Projekter

Fondens deltagelse i projekter, hvortil der ydes tilskud, opgøres og indregnes til kostpris (udlæg + løn).

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Periodeafgrænsningsposter, passiver omfatter ligeledes modtaget tilskud for bogførte aktiver. Modtaget tilskud for bogførte aktiver forbruges samtidig med, at der afskrives på de aktiver, hvortil der er modtaget tilskud. Når det pågældende tilskudsberettigede aktiv er nedskrevet til 0 kr. vil det modtagne tilskud været indtægtsført i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Øvrige oplysninger

Fonden er i 2008 blevet fritaget for opgørelse af skattepligtig indkomst og indsendelse af selvangivelse mod indsendelse af erklæringsskema.

På baggrund af ovenstående er der ikke beregnet og indregnet aktuel eller udskudt skat.

Kattegatcentrets Driftsfonds café og butik er fuldt momsregistreret. Herudover er fonden delvis momsregistreret på en række aktiviteter og har dermed ret til delvis momsfradrag.





## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	Budget (Ej revideret)	2023
<b>Indtægter</b>				
Entreindtægter m.v.		20.416.344	23.256.899	23.184.357
Omsætning butik, non food		2.852.913	2.995.200	3.070.378
Omsætning spisesteder		5.642.971	5.664.243	6.021.929
Erhvervssponsorater		890.609	860.000	920.281
Andre indtægter		2.880.102	1.179.100	1.980.340
Indsamlinger	1	31.900	21.000	24.855
Indkøbsfunktion	2	4.051	0	16.159
Projektindtægter		560.085	150.000	369.817
Driftstilskud, stat og kommune	3	7.790.200	6.380.600	7.380.771
Udlodning fra Ejendomsfonden		0	1.000.000	700.000
Hjælpepakker, Covid 19	4	-427.422	0	0
<b>Indtægter i alt</b>		<b>40.641.753</b>	<b>41.507.042</b>	<b>43.668.887</b>
<b>Omkostninger</b>				
Direkte omkostninger, butik		1.409.194	1.507.320	1.628.975
Direkte omkostninger, spisesteder		2.694.323	2.853.821	2.973.898
Direkte omkostninger, andre indtægter		378.349	147.800	298.898
Løn- og personaleomkostninger	5	20.389.285	19.073.594	19.432.196
Drift af bygninger og anlæg m.v.		10.334.059	12.129.005	12.198.424
Dyrehold		910.620	1.047.000	1.386.661
Formidling og undervisning		565.517	519.500	656.036
PR og marketing		1.416.627	1.380.000	1.524.960
Administration		1.170.467	1.304.750	1.335.607
Produktudvikling og div. anskaffelser		1.165.864	774.900	1.631.203
Andre omkostninger, Covid19 hjælpepakker		2.973	2.400	13.519
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>40.437.278</b>	<b>40.740.090</b>	<b>43.080.377</b>
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>204.475</b>	<b>766.952</b>	<b>588.510</b>
Afskrivninger		-211.347	-109.000	-116.353
<b>Resultat før finansiering</b>		<b>-6.872</b>	<b>657.952</b>	<b>472.157</b>
Finansielle indtægter		235.669	0	208.637
Finansielle omkostninger		-26	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>228.771</b>	<b>657.952</b>	<b>680.794</b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Henlæggelse til KC' pulje til marin naturbevarelse		137.103	0	165.468
Anvendt tidligere henlæggelse til Masterplan		0	0	0
Uddeling til Ejendomsfonden Havets Hus		0	0	0
Overført overskud		91.668	657.952	434.350
		<b>228.771</b>	<b>657.952</b>	<b>599.818</b>
Antal besøgende		155.241	180.000	186.546



## Balance pr. 31. december

<b>AKTIVER</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Driftsmidler, inventar m.v.	1.574.024	762.226
Materielle anlægsaktiver under opførelse	0	888.624
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>1.574.024</b>	<b>1.650.850</b>
Depositem	62.500	62.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>62.500</b>	<b>62.500</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>1.636.524</b>	<b>1.713.350</b>
Varebeholdninger	810.989	646.340
<b>Varebeholdninger</b>	<b>810.989</b>	<b>646.340</b>
Tilgodehavender fra salg	522.626	542.618
Andre tilgodehavender	4.058.473	8.213.512
Igangværende arbejder (Projekter)	471.123	63.237
Periodeafgrænsningsposter	123.111	319.361
<b>Tilgodehavender</b>	<b>5.175.333</b>	<b>9.138.728</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10.826.884</b>	<b>13.387.571</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>16.813.206</b>	<b>23.172.639</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>18.449.730</b>	<b>24.885.989</b>



## Balance pr. 31. december

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Fondskapital		300.000	300.000
Pulje til marin naturbevarelse		819.262	682.159
Henlæggelse til Vandloppen		500.000	500.000
Overført overskud		10.643.599	10.551.931
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>6</b>	<b>12.262.861</b>	<b>12.034.090</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		774.520	4.657.154
Igangværende arbejder (projekter)		175.914	0
Anden gæld		2.569.164	3.431.447
Periodeafgrænsningsposter		2.667.271	4.763.298
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.186.869</b>	<b>12.851.899</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>6.186.869</b>	<b>12.851.899</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>18.449.730</b>	<b>24.885.989</b>
Eventualposter mv	7		



## NOTER

	2024	2023
<b>1. <u>Indsamlinger</u></b>		
Gaver efter LL § 8 A	30.300	23.200
Øvrige gaver og anonyme indsamlinger	1.600	1.655
	<u>31.900</u>	<u>24.855</u>
<b>Anvendelse</b>		
Dyrehold	<u>31.900</u>	<u>24.855</u>

De indsamlede midler efter Ligningsloves § 8A, øvrige gaver og anonyme indsamlinger, i alt 31.900 kr. (24.855 i 2023) er anvendt til delvis dækning af udgiften til fondens dyrehold, der udgør 910.620 kr. i 2024 og 1.386.661 kr. i 2023.

Fondens udgift til dyrehold fremgår af resultatopgørelsen på side 15.

	2024	2023
<b>2. <u>Indkøbsfunktion</u></b>		
Salg, indkøbsfunktion	405.064	1.615.868
Køb, indkøbsfunktion	-405.064	-1.615.868
Administration af udgiftsflow Masterplan	4.051	16.159
	<u>4.051</u>	<u>16.159</u>
<b>3. <u>Stats- og kommunalt tilskud</u></b>		
Statsligt driftstilskud	1.527.600	1.279.171
Statsligt driftstilskud, ekstraordinært	2.000.000	2.000.000
Driftstilskud, Norddjurs Kommune	4.262.600	4.101.600
	<u>7.790.200</u>	<u>7.380.771</u>
<b>4. <u>Hjælpepakker Covid 19</u></b>		
Kompensation for faste omkostninger	-412.751	0
Lønkomensation	-14.671	0
	<u>-427.422</u>	<u>0</u>



	2024	2023
<b>5. <u>Løn- og personaleomkostninger</u></b>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	40	38
Lønninger	16.842.622	15.660.917
Bestyrelsen	150.000	150.000
Regulering feriepengeforpligtelse	-54.268	269.954
Pensioner	1.429.475	1.211.443
Andre udgifter til social sikring	318.593	303.453
Øvrige personaleomkostninger	1.702.863	1.836.429
	<u>20.389.285</u>	<u>19.432.196</u>

**6. Egenkapital**

	Fonds- kapital	Pulje til marin Naturbevarelse	Henlæggelse t/Vandloppen
Egenkapital 1. januar 2024	300.000	682.159	500.000
Forslag til årets resultatdisponering	0	137.103	0
Egenkapital 31. december 2024	<u>300.000</u>	<u>819.262</u>	<u>500.000</u>

**Egenkapital, fortsat**

	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	10.551.931	12.034.090
Forslag til årets resultatdisponering	91.668	228.771
Egenkapital 31. december 2024	<u>10.643.599</u>	<u>12.262.861</u>



## NOTER

### 7. Eventualposter mv.

Der er indgået lejekontrakt med Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus.  
Huslejen vedr. "gamle" bygninger udgør udlejers udgift til renter og afdrag på prioritetslån, i 2024 svarende til 3.084 tkr. excl. godtgørelsesberettiget moms.  
Husleje vedr. nybygning, som bl.a. omfatter nyt pingvinanlæg, nye karantænefaciliteter samt ny skoletjeneste er fastsat til 621 tkr. årligt excl. godtgørelsesberettiget moms.  
Lejemålet kan kun opsiges hvis begge parter er enige herom.

I forbindelse med fondens gennemførelse af Masterplanen er der opstået tvist med en leverandør omkring de leverede ydelser. Leverandøren har rejst krav om betaling af 1.875 tkr. Fonden har rejst et modkrav på 3.068 tkr. Inkl. moms og sædvanlig processrente fra 30. december 2022.

Det er fondens opfattelse af leverandøren ikke vil få medhold i kravet i en eventuel voldgiftssag, hvorfor der ikke er indregnet noget beløb vedrørende sagen i indeværende regnskab. Der er berammet voldgiftssag i september 2025.

Fonden har pr. 1/1 2022 indgået leasingaftale vedrørende kopimaskiner. Aftalen er fornyet pr. 1/4 2025. Den gennemsnitlige årlige ydelse inkl. vedligeholdelse udgør i 2024 153 tkr. excl. godtgørelsesberettiget moms.

Fonden har overfor Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus' pengeinstitut kautioneret for enhver forpligtelse, som Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus har eller måtte få.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Lasse Østergaard Toft**

**BDO STATS AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR:  
20222670**

**Underskriver**

Serienummer: 58b74fc7-972a-4f18-91fe-d75139441b23

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-06-04 15:11:55 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.